



### 科技智库亟需提升情报工程化水平

智库是以应用为导向的研究组织。科技智库在知识体系和研究方法方面，非常强调宏观与微观、综合与分析、定量与定性三个方面的平衡。同时，科技智库还需要保持三个方面足够的张力：一是在知和行之间保持必要的张力——科技智库不仅要发声，有思想有观点，还有义务在实践中引导社会前进或变革；二是在专与博之间保持必要的张力——科技智库必须“专”，专题性研究、专业化发展，也必须“博”，博闻博览，广为其用；三是在政与众之间保持必要的张力——科技智库既要主动地支持决策、支持治理、支持政党，更要积极地面向社会、面向市场、面向大众。保持必要的张力，智库的研究与咨询就是要统筹各层面认知，系统地设计行动方案，但又不失重点和针对性。需要明确一点，能让智库在上述诸方面都能保持平衡和张力的业务，就是智库自身的情报工程化建设。

情报工程化是一个组织情报观念、情报素养、情报规划、情报研究、情报应用、情报管理等内容在组织业务上的集约体现。情报工程化可以展现智库视野和组织理念，理顺情报研究与应用的关系，确定信息或情报采集的要点、加工规范、运转流程和监测机制，让情报方法和工具自主运用到情报资源之上，让充分的信息情报围绕管理或决策目标快速运转起来，让管理主体的在情报方面的参与、干预和治理都进退有据。当今世界，在智库的知识生产、决策咨询及发挥其影响力的过程中，情报的比重和份量越来越大，并且还会渗透到公共政策和决策的各个环节。如果我们希望情报发挥出整体性作用，而不只是碎片化地显示存在，那么提升智库的情报工程化水平就是性价比极高的直接选项。情报工程

化应是智库长期性的基础工作，智库在业务模式设计和能力建设上要给予足够的重视和投入。

情报工程化是管理和决策业务经历网络化、数字化、智能化发展阶段的必然产物，是传统的情报业务告别作坊模式的升级版。为此，智库的情报管理转型升级面临着诸多新难题，只有加快情报工程化节奏才能应对越来越多的技术挑战。我国建设发展中的很多科技智库，其智库的功能是后来才规划设计的，原有的建制、技术、情报能力难以满足新的要求。这是我国许多智库在情报管理方面面临的急迫课题。当然大数据、云计算、人工智能、数据开放获取、网络搜索、数据集成或知识组织平台等技术措施可以从外部赋能给智库，但如果没有足够的情报工程化水平或系统的情报整合能力、运用能力，这些外部的技术和平台只会在信息、计算、关联等诸方面给组织带来大量的冗余、重复、过载或过度，带来新的系统性风险。所以，建设中国特色的智库亟需提升情报工程化水平。让我们从科技智库开始。

推进智库的情报工程化是一带有挑战性的工作。因为智库所需要和使用的情报具有更大的不确定性、变量复杂、动态随机度高等特点；且应用情报解决问题、谋划方案时还需要因人因事因地制宜。面向这类问题的情报工程建设一般都采取演进升级的策略，从简单到复杂循序渐进。从科技智库开始，探索建立多个专题的情报工程化模块，在此之上再进行系统化、平台化处置，这会成为有益的尝试。鉴于科技情报体系长期的积累、大量情报方法和工具的开发应用，结合科技智库所专注的主题或任务，我们完全可以在科技智库情报工程化建设方面走得快一些。

本期科技创新与智库建设特邀专题3篇，面对科技创新发展及经济转型升级需求，分别从新动能培育、科技智库功能定位与能力建设、中国智库发展等方面进行了深入研究与阐释。本期2篇探索科技情报工作与服务的文章，分别讨论科技情报机构转型科技智库、助推军民融合深度发展等问题。探索与研究板块5篇文章，分别从查询专指度与检索多样化关系、基于文本挖掘的技术路线图构建、国内外大数据研究的可视化图谱分析、中美氢燃料电池领域对比、中国专利发展态势等方面进行研究。机构案例2篇文章内容是借鉴合肥与青岛经验对济南市科技体制机制创新发展、以中国航发沈阳发动机研究所为例构建情报研究工作管理体系。

刘靖岩

2018年8月于北京